

## โครงการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

### เรื่อง การจัดการความรู้ การประสานงานในองค์กรของพนักงานและเจ้าหน้าที่

#### หลักการและเหตุผล

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างหนึ่งในองค์กร เนื่องจากเป็นผู้ปฏิบัติงานการทำงานตั้งแต่เริ่มต้นจนเสร็จสิ้นขบวนการ หากบุคลากรมีความรู้ ความสามารถ ในด้านงานรับผิดชอบของแต่ละบุคคลแล้ว การเพิ่มพูนศักยภาพ ความรู้ ทักษะในด้านอื่นๆ ให้มีความรู้ที่มั่นคงและยั่งยืนก็เป็นการพัฒนาที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งในการทำงาน ประสานงานกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ภายในคณะได้ดียิ่งขึ้น

ทางคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร มีแผนในการจัดการความรู้ การประสานงานในองค์กรของพนักงานและเจ้าหน้าที่ โดยมีการจัดการบริหารแบบมีส่วนร่วมภายในองค์กร ได้มีประสิทธิภาพ ดังนั้นต้องมีการพัฒนาคุณภาพของบุคลากรระดับปฏิบัติการ เพื่อให้รู้การกำหนดภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ การกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จของงาน และการพัฒนาศักยภาพการทำงานเป็นทีม การมีส่วนร่วมการตัดสินใจ จึงถือได้ว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดประการหนึ่งที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จของคณะวิศวกรรมศาสตร์

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พนักงานและเจ้าหน้าที่ เข้าใจในการกำหนดภาระหน้าที่ความรับผิดชอบต่องาน
2. เพื่อสร้างเจตคติที่ดีในการทำงาน การกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จของงาน
3. เพื่อพัฒนาศักยภาพการทำงานเป็นทีมและการมีส่วนร่วมการตัดสินใจ
4. ผู้เข้าสัมมนาทราบถึงบทบาทและการปฏิบัติให้ทำงานร่วมกับสมาชิกในทีมงานอย่างมีความสุข

#### ลักษณะของโครงการ

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

#### ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายวางแผนและพัฒนา คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

## ผู้เข้าร่วมโครงการ

1. คณะกรรมการดำเนินงาน ตามคำสั่งของคณะวิศวกรรมศาสตร์ จำนวน 20 คน
2. วิทยากรภายใน จำนวน 1 คน
3. ลูกจ้างประจำ จำนวน 7 คน
4. ลูกจ้างชั่วคราว จำนวน 36 คน

รวมทั้งหมด 64 คน (ดังรายชื่อแนบ)

## ระยะเวลาในการสัมมนา

ระหว่างวันที่ 26 - 28 ตุลาคม 2552 รวม 3 วัน

## สถานที่จัดสัมมนา

พณรัตน์ รีสอร์ท อำเภอสังขละบุรี จังหวัดกาญจนบุรี

แผนดำเนินการและระยะเวลาดำเนินโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ						
กิจกรรม	ปีการศึกษา 2552					
	ต.ค. 52	พ.ย. 52	ธ.ค. 52	ม.ค. 53	ก.พ. 53	มี.ค. 53
เสนอโครงการ	██					
ติดต่อสถานที่	██					
ติดต่อวิทยากร	██					
เตรียมเอกสารสัมมนา	██					
ดำเนินการ		██				
สรุปและประเมินผล			██			

## งบประมาณที่ใช้ในการสัมมนา

งบประมาณในการดำเนินการใช้จากเงินงบประมาณผลประโยชน์ประจำปี 2553 ภาคสมทบ  
งบรายจ่ายอื่น จำนวน 178,400 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นแปดพันสี่ร้อยบาทถ้วน)

หมวดค่าตอบแทน **10,800 บาท**

1. ค่าตอบแทนวิทยากรภายใน (36 ชม. × 300 บาท) = 10,800 บาท

หมวดค่าใช้สอย **137,600 บาท**

1. ค่าที่พัก (64 คน × 2 วัน × 500 บาท) = 64,000 บาท

2. ค่าอาหารกลางวัน (64 คน × 3 มื้อ × 150 บาท) = 28,800 บาท

3. ค่าอาหารเย็น ( 64 คน × 2 มื้อ × 250 บาท) = 32,000 บาท

4. ค่าอาหารว่าง ( 64 คน × 4 มื้อ × 50 บาท) = 12,800 บาท

**หมวดค่าวัสดุ** **30,000 บาท**

1. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง 25,000 บาท

2. ค่าวัสดุในการสัมมนา 5,000 บาท

หมายเหตุ ขออภัยตามที่จ่ายจริงทุกประการ

### การประเมินผลโครงการ

จัดทำแบบสอบถามประเมินโครงการ

### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้พนักงานและเจ้าหน้าที่ มีความรู้ เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ
2. ทำให้มีการพัฒนาคนให้เป็นทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นผู้ที่มีความพร้อมสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จได้
3. พนักงานและเจ้าหน้าที่มีศักยภาพในการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น

ลงชื่อ .....งานแผนงานและงบประมาณ

(นายมนัส บุญเกียรติทอง)

12 ตุลาคม 2552

ลงชื่อ ..... รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

(นายอรุณ ชลิ่งสุทธิ)

12 ตุลาคม 2552

อนุมัติ

ไม่อนุมัติ

.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัลลภ ภูผา)

คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์



## กำหนดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (ต่อ)

12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่มปฏิบัติการ 4 กลุ่ม กลุ่มที่ 1 งานบริหาร กลุ่มที่ 2 งานแผน กลุ่มที่ 3 งานวิชาการ กลุ่มที่ 4 งานกิจการนักศึกษา หัวข้อเรื่อง การพัฒนาศักยภาพการทำงานเป็นทีม และการมีส่วนร่วมการตัดสินใจ โดยทีมวิทยากร
	1. ผศ.ขจรศักดิ์ ศิริมัย
	2. อาจารย์อรุณ ชลิ่งสุทธิ
	3. อาจารย์ทง ลานธารทอง
	4. อาจารย์เจริญ สมชื่อ
18.00 – 19.00 น.	รับประทานอาหารเย็น
19.00 – 21.00 น.	กิจกรรมกลุ่มการสื่อความหมายและการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า
หมายเหตุ	เวลา 10.00 – 10.15 น. } พักรับประทานอาหารว่าง เวลา 15.00 – 15.15 น. }

## วันพุธที่ 28 ตุลาคม 2552

08.00 - 12.00	นำเสนอปัญหาที่ได้รับมอบหมายและตอบข้อซักถาม
12.00 - 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 14.00 น.	พิธีปิดและมอบประกาศนียบัตรให้กับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานดีเด่น
20.00 น.	เดินทางกลับถึงคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
หมายเหตุ	เวลา 10.00 – 10.15 น. พักรับประทานอาหารว่าง